

L'esprit de conquête est fondamental dans l'ambiance d'une entreprise. Xavier FONTANET		
Xavier FONTANET	COURS DE STRATEGIE	version : 1 date : 09/2018 page : 1 / 1 auteur : gg
BFM TV	Combiner croissance rapide et rentabilité	Cours 10

Peut-on croître plus vite que sa rentabilité ?

Nous avons vu au cours 9 que l'entreprise peut croître à la vitesse de sa rentabilité.
Mais si elle distribue des dividendes, elle croît moins vite.

Nous allons voir que si elle emprunte autant que sa rentabilité, elle peut croître deux fois plus vite que sa rentabilité.

Certes, en s'endettant, elle prend des risques, mais si la part de marché a de la valeur,
Si, en croissant plus vite que son concurrent, l'entreprise prend des parts de marché,
Elle augmente la valeur de sa part de marché plus vite que celle de son concurrent.

Le banquier n'a pas peur de prêter à une entreprise rentable, car il augmente son flux financier.
L'entreprise rentable n'a pas peur d'emprunter, car elle accroît sa part de marché, donc sa valeur.

La finance, qui permet d'emprunter pour accroître sa part de marché, augmente la valeur de l'entreprise, et c'est forcément rentable.

C'est là que la stratégie et la bonne finance vont ensemble.
La finance est alors un outil de la stratégie.

Croissance = rentabilité – flux sortant
Croissance = rentabilité + flux entrant

La rentabilité, c'est le moteur
Le flux, ou la finance, c'est la boîte de vitesse.
Avec le même moteur, on peut aller plus ou moins vite, grâce à la finance.

Si, grâce à l'endettement, on croît plus vite que le marché, on consolide sa place de leader.
L'endettement stratégique est un formidable accélérateur, est un outil fondamental de la croissance.
Il faut marier la stratégie et la finance.

Quand on a compris :

- La segmentation : quel est mon marché, et à quelle vitesse il croît ?
- Le levier stratégique qu'est la bonne finance
- La valeur de la part de marché

On a les trois outils qui permettent d'entrer dans ce monde passionnant de la stratégie

Pour écouter ce cours aller sur le site <https://strathena.fr/>

Onglet

LE COURS

Cliquer sur

Chapitre 2 Finance et stratégie

En bas de page

[**Cliquez ici pour accéder à la vidéo suivante.**](#)

Jusqu'au cours 10

Ou

<https://strathena.fr/chapitre-2-finance-et-strategie-2-3/>

Ou

<https://bfmbusiness.bfmtv.com/mediaplayer/video/bfm-strategie-combiner-croissance-rapide-et-rentabilite-1702-1037393.html>