

L'esprit de conquête est fondamental dans l'ambiance d'une entreprise. Xavier FONTANET		
Xavier FONTANET	COURS DE STRATEGIE	version : 1 date : 10/2018 page : 1 / 1 auteur : gg
BFM TV	Comment les métiers se restructurent-il ?	Cours 15

La substitution : Comment les métiers se restructurent-il ?

(1 mn) On ne peut pas contrôler le temps, mais on peut le comprendre.

Les dirigeants qui comprennent le temps ont une supériorité stratégique.

(2 mn) Chaque segment a son cycle de vie

- Croissance : parts de marché en hausse, dette en hausse, dividende nul
- Plateau
- Décroissance : parts de marché étales, dette en baisse, dividende en hausse

(3 mn) Il y a trois grandes familles de croissance

- La consommation par tête : Le produit est là, on en consomme plus.
- Géographie : Vendre son produit dans tous les pays
- Substitution : C'est un métier qui en remplace, en casse un autre.

(4 mn) Quelques exemples de substitution

- Blaireau -> Mousse à raser Stylo plume -> Stylo bille
- Clipper -> Cargo Bouton -> Fermeture éclair
- Casse-croute -> Cantine

La substitution, c'est la vie. Il faut prendre cela avec le sourire.

(6 mn) L'exemple du marché des verres ophtalmiques (en Europe)

Le marché européen des verres ophtalmiques croît de 2 % l'an entre 1974 et 2000.

Le verre minéral a 300 ans.

Entre 1974 et 2000, le verre minéral passe de 200 à 50, soit une division par quatre.

Essilor a inventé le verre organique plastique CR 39.

Entre 1974 et 2000, le verre organique passe de 25 à 295, soit une multiplication par quinze.

Le marché passe donc de 225 à 350, soit une croissance de 2% l'an.

La part des verres organiques dans le marché est passée de 11 % à 84 % en 26 ans.

(9 mn) La substitution est totalement prévisible sur une courbe logarithmique adaptée.

Cette courbe permet de prévoir.

Lorsque la technique est en jeu, la substitution est une arme redoutable car elle prend tout le métier.

Lorsqu'on a compris la substitution, le monde devient visible.

La substitution apprend la vague sur laquelle il va falloir surfer, car elle va nous emmener très loin.

(9 mn) La substitution ne s'arrête jamais

Amazon -> Walmart Nissan leaf -> Citadine diesel

Blablacar -> TER Smartphone -> appareil photo

Youtubeuse -> Claudia Schiffer

Quand on a compris la substitution, le monde devient passionnant, car on sait sur quelle vague surfer !

Pour écouter ce cours aller sur le site <https://strathena.fr/> Onglet LE COURS

Cliquer sur Chapitre 4 Bien définir le terrain de jeu

En bas de page [Cliquez ici pour accéder à la vidéo suivante.](#) Jusqu'au cours 15

Ou <https://strathena.fr/chapitre-4/>

Ou <https://bfmbusiness.bfmtv.com/> Replay BFM Stratégie