

Xavier FONTANET	COURS DE STRATEGIE	version : 1 date : 4/2019 page : 1 / 1 auteur : gg
BFM TV	Réussir quand on est plus petit	Cours 22

(1 mn) Que fait-on quand on est petit pour rattraper le leader ?

(2 mn) Prendre le contre-pied

Bénéteau prend le contre-pied, en faisant croire qu'il se lance dans le bateau à moteur...

Chiffre d'affaire	Jeanneau	Bénéteau
Voile	56	28
Moteur	23	3
Total	79	31

Jeanneau a cru que Mr Xavier FONTANET a été embauché chez Bénéteau pour lancer les bateaux à moteur. Jeanneau a mis beaucoup de ressources pour refaire toute sa gamme de bateaux à moteur... et Bénéteau s'est en fait lancé dans la voile !

(4 mn) Se positionner sur de petits segments : faire comme les petits poissons.

C'est-à-dire, se cacher entre les cailloux pour ne pas être repéré. Ne pas jouer au grand, quand on est petit.

Millions de Francs 1976	Taille du marché	Croissance du marché
Croisière	140	7,5 %
Course	40	35 %
Pêche promenade	20	10 %

Bénéteau qui faisait des bateaux de pêche promenade, est entré dans le bateau de course en achetant des coques d'architectes spécialisés, et en donnant leur nom au bateau.

(6 mn) Faire un allié de son fournisseur, parce que le leader a moins de 50 % du marché

Millions de Francs 1976	Chiffre d'affaire	Part de marché
Jeanneau	56	28 %
Dufour	35	72 %
Bénéteau	28	
Autres : Kelt, Kirié, Amel, etc...	42	

Le leader produit tous les composants, le suiveur sous-traite et se fait des alliés (Voiles, Mats, Quilles). A moins de 50 % de part de marché, il faut sous-traiter pour mieux se positionner sur la courbe d'expérience.

(10 mn) Encourager le leader à augmenter son dividende

Le leader a ainsi moins de ressources pour se développer.

(11 mn) Foncer à l'export

Répartition du chiffre d'affaire	Jeanneau	Bénéteau
France	90 %	60 %
International	10 %	40 %

Nous avons utilisé les outils technique, marketing, finance, etc.. pour l'emporter. Toutes les combines sont bonnes => La bonne stratégie, c'est drôle, car l'intelligence, ça fait sourire ! Un message d'espoir : quand on est bon en stratégie, on se débrouille quelle que soit la situation !

Pour écouter ce cours aller sur le site <https://strathena.fr/>

Ou <https://bfmbusiness.bfmtv.com/>

Replay

BFM Stratégie