

L'esprit de conquête est fondamental dans l'ambiance d'une entreprise. Xavier FONTANET		
Xavier FONTANET	COURS DE STRATEGIE	version : 1 date : 4/2019 page : 1 / 1 auteur : gg
<i>BFM TV</i>	<i>La stratégie dans le secteur financier</i>	<i>Cours 32</i>

Par Mr Gwenhael LE BOULAY Directeur associé senior au BCG
(Boston Consulting Group)

Comment s'appliquent les grandes lois de la stratégie dans le secteur financier ?

(2 mn) La courbe d'expérience : Rentabilité des gestionnaires d'actifs

Les gestionnaires d'actifs assemblent des produits d'épargne et d'investissement, En épargne longue pour nos retraites et pour les assureurs.

Marge (Ebitda %)	44 %	33 %	31 %	40 %
Actifs sous gestion Mds \$	Moins de 250	De 250 à 500	De 500 à 750	Plus de 750

La marge est plus importante chez les gros gestionnaires car :

- L'effet d'expérience permet de gérer une large gamme d'actifs (Actions, Obligations, etc...)
- L'effet de volume permet de mieux amortir la base de coûts
- Ils ont une croissance plus importante que les gestionnaires moins gros

La marge est plus importante chez les petits car :

- Ils sont agiles, expérimentés dans ce qu'ils savent faire, et ils le font bien

Les gestionnaires moyens sont moins agiles, et n'ont pas la compétence sur toutes les gammes.

(7 mn) La rotation d'actifs : analyse du bilan d'une banque

ACTIF	PASSIF
Opérations dérivées	Dette
Prêts aux clients	Capital

Plus la banque a d'actif, plus elle peut prêter et recevoir de commissions ou intérêts. Elle peut accroître sa rotation d'actif par la titrisation de prêts qu'elle va revendre. Seules les grandes banques ont cette expérience pour accroître leur rotation d'actifs.

(10 mn) Evolution du paysage concurrentiel : développement des fintechs

Année	2005	2010	2017
Nombre de Fintechs	2 700	4 900	10 350
Investissements dans les fintechs Mds \$	6,7	18,7	112,9

La révolution digitale donne des opportunités de contacts pour des fintechs. Les fintechs ont une agilité sans commune mesure avec les banques. Seuls les grands acteurs pourront survivre dans un monde très réglementé.

L'effet d'expérience ne s'applique pas que dans l'industrie.

Sur ces trois approches, l'effet d'expérience est très important dans le secteur financier.

Pour écouter ce cours aller sur le site <https://strathena.fr/>

Ou

<https://bfmbusiness.bfmtv.com/>

Replay

BFM Stratégie