

L'esprit de conquête est fondamental dans l'ambiance d'une entreprise. Xavier FONTANET		
<b>Xavier FONTANET</b>	<b>COURS DE STRATEGIE</b>	version : 1 date : 6/2019 page : 1 / 1 auteur : gg
<b>BFM TV</b>	<b>La courbe d'expérience</b>	<b>Cours 42</b>

**(1 mn) Les trois piliers de la stratégie :** La courbe d'expérience, la finance et la stratégie.

L'expérience est le cumul de ce qu'a produit toute une industrie.

Les concurrents ont des coûts qui diminuent avec leur expérience.

Plus l'expérience est grande, plus le coût est faible.

Part de marché	40 %	20 %	10 %
Coût	87	96	107

Comment peut survivre une entreprise avec une part de marché, une expérience, plus faible ?

**(4 mn) La finance est un outil stratégique**

Sans dividende	Année 1	Année 2	Année 3	Avec 50 % Divid	Année 1	Année 2	Année 3
Ventes	100	120	144		100	110	121
Résultat	20	24	29		20	22	24
Dividende	0	0	0		10	11	12
Réinvestissement	20	24	29		10	11	12
Actif	100	120	144		100	110	121
Croissance	20 %	20 %	20 %		10 %	10 %	10 %

Quand une entreprise ne paie pas de dividende, sa vitesse de croissance est égale à sa rentabilité.

Vitesse de croissance = rentabilité \* le pourcentage laissé dans l'entreprise

**(7 mn) De la courbe d'expérience à la valeur part de marché**

Le leader met le prix de vente à 100		N° 3	N° 2	Le leader
	Marge	-7	4	13
Le coût de revient :	Impôt	-2	1	3
Du leader est de 87 => Il marge à 13	Marge nette	-5	3	10
Du N° 2 est de 96 => Il marge à 4	Actif	50	50	50
Du N° 3 est de 107 => Il marge à -7	Croissance	6 %	6 %	6 %
	Réinvestissement	3	3	3
Pour maintenir la part de marché le flux est de :	<b>Flux</b>	<b>-8</b>	<b>0</b>	<b>7</b>

Seul le leader à un cash positif.

Seul le leader peut à la fois investir 3 pour garder sa part de marché et distribuer du dividende.

Le N° 2 peut investir 3 pour garder sa part de marché, mais ne peut pas distribuer de dividende.

Les actionnaires doivent apporter de l'argent pour maintenir la part de marché du N° 3.

C'est la finance qui rétabli l'équilibre et permet aux trois entreprise de survivre.

L'important pour une entreprise, c'est le cash disponible.

Le leader est le seul à avoir du cash disponible.

Le N° 2 fait du bénéfice, mais doit le réinvestir intégralement pour garder sa part de marché.

Le N° 3 a besoin des actionnaires chaque année, et cela ne peut pas durer.

Pour écouter ce cours aller sur le site <https://strathena.fr/>

Ou

<https://bfmbusiness.bfmtv.com/>

Replay

BFM Stratégie