

L'esprit de conquête est fondamental dans l'ambiance d'une entreprise. Xavier FONTANET		
Xavier FONTANET	COURS DE STRATEGIE	version : 1 date : 12/2019 page : 1 / 1 auteur : gg
BFM TV	<i>Une aviation écologiquement responsable ?</i>	Cours 69

Par Jérôme REIN Directeur associé au BCG (Boston Consulting Group)

(1 mn) Aviation : des émissions en forte augmentation

- 14 % Part des émissions liées aux transports
- 2 % Part des émissions liées aux transports par avion (4 % au sein de l'UE)
- + 52 % Evolution des émissions entre 2000 et 2018
- + 100 % Prévision d'évolution du trafic entre 2020 et 2040.

(2 mn) Industrie automobile : Une transition en trois phases sur 10 ans

- Jusqu'en 2020 Amélioration de l'efficacité des moteurs à combustion
- 2021 à 2025 Développement de l'électrique grâce aux subventions
- 2026 à 2030 Compétitivité des véhicules électriques (Gamme, infrastructure, prix)

(3 mn) Aéronautique : des cycles de développement plus longs

- 10 à 15 ans Mise sur le marché
 - + 5 années Montée en production
 - + 10 ans Remplacer 50 % de la flotte
- Pour avoir un impact en 2050, les technologies doivent être identifiées avant 2025.

(4 mn) IATA : Objectifs de réduction ambitieux dès 2009

- 1,5% Amélioration moyenne de l'efficacité énergétique (2009 à 2020)
- 0% Croissance nette neutre des émissions de CO² (à partir de 2020)
- 50% Réduction de 50 % des émissions de CO² par rapports aux niveaux de 2005

(5 mn) Nouvelle motorisation A320 (NEO) et B737 (MAX)

- Des performances en rupture : Réduction de 16 % de carburant, de 50 % d'émission NOx
- Un produit radicalement différent : Aucune pièce commune avec le CFM56,
- De nouveaux matériaux (composites, TiAl), Moteur plus gros, modification de l'architecture

(6 mn) Des leviers activables dès aujourd'hui pour réduire les émissions de 30 % en 2050

- Efficacité : -10 % Flotte, -8% Opérations, -8% Design (Ailettes)
- Carburants à faible émission : -25% Biofuels, E-fuels (???)

(7 mn) Plusieurs pistes pour rendre les avions « verts »

- Avion électrique Propulsion électrique, hybride
 - Matériaux légers Composites, alliages avancés
 - Moteurs thermiques 2 l/100km/pax (-80% par rapport à 1960), Open rotor
 - IA et big data Analyse de milliers de données de vol
 - Nouveaux carburants Bio-carburants, hydrogène (surcoût actuel 150 %)
- Aujourd'hui un A 320 décolle avec 70 t maximum. Il faudrait 170 t de batteries.
Demain nous pourrions avoir un peu de propulsion électrique, au sol par exemple.

(10 mn) Une problématique à l'agenda des industriels

Pour écouter ce cours aller sur le site <https://strathena.fr/>

Ou

<https://bfmbusiness.bfmtv.com/>

Replay

BFM Stratégie